



## КЛЮЧЕВЫЕ ПРОЕКТЫ (ЦУР № 4)

### Инвестирование в будущее поколения сотрудников ФосАгро

#### «ФосАгро-классы» и «ФосАгро-школа»

Проект «ФосАгро-классы» разработан Группой с целью подготовки высококлассных специалистов для предприятий Компании в рамках образовательной парадигмы «школа — вуз — предприятие». Проект стартовал в 2013 году. В пяти школах, расположенных в городах присутствия Компании, были созданы специализированные 10 и 11-е классы, которые отличает углубленное изучение физики, химии, математики и информатики. Дополнительно в них преподают экономику, менеджмент, этику, развивают управленческие компетенции, знакомят с планированием карьеры, в программу включены и другие дисциплины.

В рамках реализации проекта в каждом регионе ФосАгро заключила соглашение о социальном и экономическом сотрудничестве с местными органами власти. Аналогичные соглашения также были подписаны с руководством школ:

- Вологодская область: в городе Череповце нашими партнерами являются муниципальное бюджетное образовательное учреждение «Средняя школа № 10» с углубленным изучением соответствующих предметов; муниципальное автономное образовательное учреждение «Центр образования № 29»;
- Ленинградская область: в городе Волхове нашим партнером является муниципальное бюджетное образовательное учреждение «Школа № 1»;
- Саратовская область: в городе Балаково нашим партнером является муниципальное автономное образовательное учреждение «Средняя школа № 25»;
- Мурманская область: в городе Кировске нашим партнером является муниципальное бюджетное образовательное учреждение «Средняя школа № 5»;
- в городе Апатиты нашим партнером является муниципальное бюджетное образовательное учреждение «Средняя школа № 15».

На первом этапе Компания занялась улучшением материально-технической базы школ. Были оборудованы кабинеты, в которых

проводились занятия по профильным предметам, установлены интерактивные доски, мультимедийная аппаратура, закуплены планшеты и т. д. Педагоги и учащиеся имеют возможность использовать новейшее лабораторное оборудование и современные ИТ-технологии в образовательном процессе.

Всего с 2013 года в реализацию проекта «ФосАгро-классы» инвестировано более 400 млн руб., из них более 250 млн руб. было выделено на ремонты и оборудование школ.

Учащимся «ФосАгро-классов» доступна комплексная профориентационная программа, учителя прошли курсы повышения квалификации, для проведения ряда уроков и лекций в школы приглашаются педагоги профильных вузов. Для учащихся проводятся специализированные фестивали и семинары, экскурсии на предприятия и в университеты.

Программа «ФосАгро-школа» стала логическим продолжением многолетнего проекта Компании «ФосАгро-классы». В 2018 году проект «ФосАгро-классы» был признан успешным, его цели и задачи были расширены, функционально в периметр проекта были включены не только выпускные, но и все классы подшефных школ. Проект получил новое название — «ФосАгро-школа». Профориентационная работа теперь проводится с младших классов. Компания расширила материальную помощь школам, участвующим в проекте. А уже завоевавшие популярность среди учеников и родителей «ФосАгро-классы» стали ключевым звеном в системе школьных образовательных и профориентационных проектов Компании.

В декабре 2019 года на базе муниципального автономного образовательного учреждения «Средняя школа № 25» (г. Балаково) была открыта проектно-исследовательская лаборатория, созданная в рамках проекта «ФосАгро-школа». Основная цель ее функционирования — профориентация школьников в выборе профессий, востребованных в Компании, а также формирование и поддержание интереса школьников к инженерно-техническим специальностям через проектно-исследовательскую деятельность. В основу деятельности лаборатории положен принцип STEAM-образования по интеграции дисциплин в единую схему. Проектно-исследовательская лаборатория состоит из лабораторных классов для учебной практической и проектной деятельности по химии, физике, математике, технологии, занятий робототехникой, информатикой, моделированием и дизайном.

Учащиеся «ФосАгро-школы» принимают участие в проекте «Профориентирование по выбору будущей специальности», проводимое для учеников специалистами Компании. Также специалисты оказывают всестороннюю помощь учащимся в разработке и написании проектно-исследовательских работ, связанных с актуальными вопросами производства.



### Результаты 2019 года

В 2019 году образовательная программа достигла знакового рубежа — первые выпускники «ФосАгро-классов», те, кто поступил в них в момент старта программы в 2013 году, закончили высшие учебные заведения и начали карьеру на предприятиях Группы.

В сентябре 2019 года на работу в подразделения Группы вышли девять человек: пять — в Череповце, два — в Балаково, по одному — в Волхове и Кировске. Выпускники вузов приняты на инженерные должности и с первых дней работы проявили себя квалифицированными специалистами. Ожидается, что в следующем году число выпускников «ФосАгро-классов», принятых на работу на предприятия Группы, составит 27 человек, в 2021 и 2022 годах — 40 и 45 человек соответственно.

Среди выпускников «ФосАгро-классов» 2019 года к учебным занятиям в вузах уже приступили 125 из 126 выпускников (в том числе 26 в Санкт-Петербургском горном университете, наиболее востребованном среди выпускников). Технические специальности выбрали 98 выпускников «ФосАгро-классов», из них 38 будут обучаться по целевым направлениям от компании «ФосАгро». Всего начиная с 2015 года в вузы поступили 575 выпускников профильных классов. При этом с каждым годом растет интерес выпускников специализированных классов к техническим специальностям.

Им на смену в «ФосАгро-классы» в сентябре 2019 года пришли учиться 130 десятиклассников. Это уже седьмой набор, осуществленный в образовательный проект ФосАгро.

### Сотрудничество с вузами

Компания с 2013 года выстраивает парадигму «школа — суз — предприятие» с целью подготовки высококвалифицированных рабочих кадров путем взаимодействия с учебными заведениями среднего профессионального образования в регионах присутствия:

- филиал ФГБОУ ВО «Мурманский арктический государственный университет» в г. Кировске Мурманской области;
- БПОУ ВО «Череповецкий химико-технологический колледж» в г. Череповце.

В рамках данной парадигмы Компания совместно с вузами проводит работу по следующим направлениям:

- создание полигонов, лабораторий для отработки навыков практической работы на реальном оборудовании;
- предоставление мест для прохождения практики с закреплением за студентами высококвалифицированных специалистов-наставников;



**В 2019 году первые выпускники программы «ФосАгро-классы» начали карьеру на предприятиях Группы.**

- курсовое и дипломное проектирование;
- спортивные, развивающие и научно-исследовательские мероприятия, конкурсы, олимпиады.

Благодаря поддержке Компании на базе ЧХТК работает региональный Учебный центр профессиональной квалификации (УЦПК) по отрасли «Химия» и смежным отраслям, который обеспечивает мобильную подготовку кадров по востребованным профессиям в короткие сроки.

### Сотрудничество с вузами

Компания выстроила систему взаимодействия с вузами, способствуя обеспечению доступности качественного образования и поддерживая научные исследования.

Компания «ФосАгро» заключила соглашения со следующими высшими учебными заведениями:

- Санкт-Петербургский горный университет;
- Московский государственный университет им. М. В. Ломоносова;
- Ивановский государственный химико-технологический университет;
- Череповецкий государственный университет;
- Российский химико-технологический университет им. Д. И. Менделеева;
- Санкт-Петербургский государственный технологический институт;
- Мурманский арктический государственный университет;
- прочие региональные университеты.

В рамках проекта Компания:

- финансирует дополнительное обучение выпускников «ФосАгро-классов» по профильным специальностям при условии заключения договора о дальнейшем трудоустройстве;
- предоставляет стипендии наиболее выдающимся студентам (на основании результатов экзаменов);
- приглашает студентов университетов на экскурсии по одному из предприятий Компании, позволяющие увидеть технологии в действии;
- приглашает выпускников вузов поступить на работу в Компанию по одной из наиболее популярных специализаций.

### Программа «Молодые талантливые специалисты»

На фундаменте, заложенном программами «ФосАгро-классы» и «ФосАгро-школа», мы выстраиваем партнерство с университетами при помощи нашей программы «Молодые талантливые специалисты», которая помогает расширять контакты со студентами, заинтересованными в работе в ФосАгро. Мы предлагаем участникам программы конкурентоспособную заработную плату, а также поддержку при переезде и в обеспечении жильем, а по прибытии в ФосАгро закрепляем за ними наставника. Главными задачами программы являются создание кадрового резерва для ключевых позиций в Компании и определение карьерных путей для способных молодых специалистов в целях подготовки будущего управленческого состава.



## На работу в Компанию в 2019 году по программе «Молодые талантливые специалисты» приняты

# 57

## человек

В 2019 году ФосАгро приняла на работу 57 молодых специалистов в рамках программы «Молодые талантливые специалисты». Таким образом, с момента запуска программы в 2012 году количество выпускников, пришедших на работу в Компанию в рамках данной программы, составило 341 человек.

В общей сложности 250 этих сотрудников продолжают работать в ФосАгро в сферах минералогии, геологии, проектирования гидравлических машин, химии, в производстве тепловой и электрической энергии, на железнодорожном транспорте, в открытой и подземной горной добыче и на маркшейдерских работах.

Среди участников программы, продолжающих работать в ФосАгро, по состоянию на декабрь 2019 года 18% получили повышение и были включены в кадровый резерв. Также многие успешно выполнили проекты, порученные им при приеме на работу в Компанию.

### МЕЖДУНАРОДНЫЕ ПРОЕКТЫ

#### Сотрудничество с Международным союзом теоретической и прикладной химии (ИЮПАК). Летние школы по зеленой химии

Начиная с 2018 года ФосАгро выступает в качестве генерального партнера и принимает участие в Летней школе ИЮПАК по зеленой химии, предоставляя стипендии молодым ученым из развивающихся стран. За два года на эти цели компания выделила более 30 тыс. долл. США.

В мае 2019 года при поддержке и участии ФосАгро в университете г. Дар-эс-Салам (Танзания) была организована вторая летняя школа, которая была проведена в рамках Международного года Периодической системы химических элементов Д. И. Менделеева. Финансовый взнос в поддержку стипендиального фонда школы составил более 10 тыс. долл. США. В 2019 году были широко представлены молодые ученые из развивающихся стран и стран с переходной экономикой. Из 50 призеров летней школы, получивших финансовую поддержку, 35 оказались представителями стран Африки.

Следующая, третья по счету, сессия летней школы с участием ФосАгро запланирована на июль 2020 года и будет посвящена основным темам симпозиума «Химия, направленная на достижение повестки дня в области устойчивого развития на период до 2030 года», который состоялся во время Конгресса ИЮПАК в июле 2019 года.

## ДВА ПРОЕКТА ФОСАГРО — ЛАУРЕАТЫ КОНКУРСА «ЛИДЕРЫ КОРПОРАТИВНОЙ БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТИ В ПАРАДИГМЕ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ — 2019»

Группа сразу с двумя проектами — «ФосАгро-школа» и «Летние школы по зеленой химии» — стала лауреатом конкурса благотворительных программ «Лидеры корпоративной благотворительности в парадигме устойчивого развития — 2019».

Конкурс проводится ассоциацией крупнейших грантодающих организаций России «Форум Доноров», международной аудиторско-консалтинговой сетью фирм PwC и газетой «Ведомости». Его цель — выявление лучших благотворительных программ и распространение информации о корпоративной благотворительности в бизнес-среде и обществе.

Проект «ФосАгро-школа» занял второе место в номинации РСПП «Лучшая корпоративная программа социальных инвестиций на территориях присутствия, связанная со стратегией бизнеса, в контексте устойчивого развития».

Проект «Летние школы по зеленой химии» занял третье место в номинации «Лучшая программа партнерства в интересах устойчивого развития».

По итогам исследования был составлен сводный рейтинг лидеров корпоративной благотворительности, в котором Группа заняла 22-е место. Всего в этом году в конкурсе участвовало 65 крупных компаний, в рейтинг попало 40.

«Мы уверены в успешности наших проектов «ФосАгро-школа» и «Летние школы по зеленой химии», но очень рады и тому, что они получили столь высокую оценку извне, — отметил заместитель генерального директора ФосАгро Сиродж Лоиков. — Благодаря проекту «ФосАгро-школа» мы с успехом решаем проблему потребности в кадрах, способных управлять высокотехнологичным производством. Летние школы помогают нам популяризировать зеленую химию и поддерживать молодых ученых со всего мира».