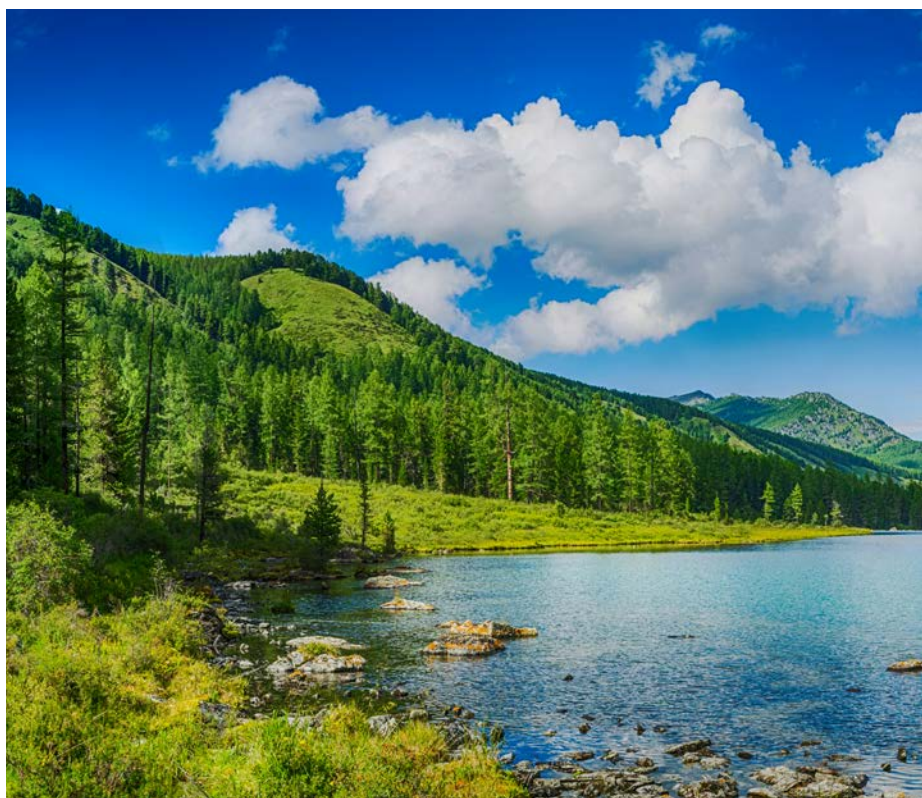




ПОДХОД К УПРАВЛЕНИЮ

Эффективное управление воздействием на окружающую среду является ключевым фактором для деятельности социально ответственной компании.

ФосАгро стремится производить удобрения безопасным и экологически чистым способом, чтобы способствовать устойчивому росту сельскохозяйственного производства по всему миру. Мы располагаем практиками природопользования, которые позволяют нам соответствовать применимым нормам и помогают сократить воздействие нашей деятельности на окружающую среду.



Министерство природных ресурсов и экологии Российской Федерации, Федеральная служба по надзору в сфере природопользования, правительство Вологодской области и Группа заключили соглашение с целью реализации федерального проекта «Чистый воздух» в рамках национального проекта «Экология».

ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ НАШЕЙ ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ СТРАТЕГИИ:

1. Снижение негативного воздействия на окружающую среду.
2. Сохранение естественных экологических систем.
3. Постоянное улучшение системы экологического менеджмента.

ОБЯЗАТЕЛЬСТВА В ОБЛАСТИ ОХРАНЫ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ:

1. Минимизация рисков негативного воздействия на окружающую среду на всех стадиях реализации инвестиционных проектов, эксплуатации действующих производств.
2. Применение наилучших доступных технологий и систем мониторинга экологического воздействия в регионах присутствия.
3. Принятие мер по сохранению климата и ресурсосбережение.
4. Соблюдение требований законодательства в области охраны окружающей среды.
5. Предъявление требований экологической ответственности к партнерам, включая поставщиков услуг, в цепочках поставок.



6. Повышение уровня компетентности персонала Компании в области обеспечения экологической безопасности.
7. Сохранение биоразнообразия, природных ландшафтов и природных комплексов в регионах присутствия.
8. Освоение новых территорий с использованием подходов по сокращению площади земель, нарушенных в результате хозяйственной и иной деятельности, сохранению путей миграции животных, пресноводных экосистем и нерестовых рек.
9. Исключение проведения работ на особо охраняемых территориях, их охранных зонах, территориях традиционного проживания коренных малочисленных народов, объектах всемирного природного наследия и водно-болотных угодьях международного значения (Рамсарских угодьях).
10. Информирование и поддержание открытого диалога со всеми заинтересованными сторонами в сфере охраны окружающей среды, проведение общественных обсуждений проектной документации объектов намечаемой деятельности.

СОБЛЮДЕНИЕ ЗАКОНОВ ПО ОХРАНЕ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Компания «ФосАгро» соблюдает требования законодательства в области охраны окружающей среды. Все объекты, оказывающее негативное воздействие на окружающую среду, внесены в государственные реестры объектов негативного воздействия, им присвоена соответствующая категория. Все объекты Компании имеют предусмотренную законодательством разрешительную документацию.



СИСТЕМА ЭКОЛОГИЧЕСКОГО МЕНЕДЖМЕНТА

Определение политики Компании в области охраны окружающей среды, установление стратегических целей по экологической безопасности и снижению воздействия на окружающую среду осуществляет совет директоров Компании. Общее руководство, организацию и координацию работ по постоянному улучшению системы управления в области охраны окружающей среды осуществляет управление экологии и природопользования АО «Апатит». Для выполнения обязательства по постоянному улучшению и снижению уровня негативного воздействия на окружающую среду на предприятиях и в их филиалах организована работа служб экологического контроля и природопользования. В производственных подразделениях предприятий назначены ответственные лица в области охраны окружающей среды.

На уровне производственных подразделений — основных источников воздействия на окружающую среду и на уровне предприятия действует процедура идентификации и оценки рисков и возможностей. По результатам оценки рисков мы определяем мероприятия, которые необходимы для приведения рисков к приемлемому уровню в отношении значимых экологических аспектов.

Руководители и специалисты, ответственные за принятие решений при осуществлении хозяйственной и иной деятельности, которая оказывает или может оказать негативное воздействие на окружающую среду, проходят обучение по программе «Обеспечение экологической

безопасности руководителями (специалистами) общехозяйственных систем управления». К выполнению работ по обращению с отходами I–IV класса опасности допускаются лица, прошедшие профессиональную подготовку.

Мы обеспечиваем регулярный мониторинг воздействия на окружающую среду предприятий Группы согласно действующим экологическим нормативам. Результаты мониторинга используются для идентификации и оценки экологических аспектов, определения рисков и возможностей, разработки и реализации мер по управлению и реагированию на риски. Статус управления экологическими рисками регулярно рассматривается советом директоров ФосАгро. По итогам регулярной переоценки актуализируются перечень и характеристики факторов риска, разрабатываются дополнительные инициативы и политики.

С целью подтверждения соответствия системы управления требованиям ISO 14001, стандарта Protect and Sustain Международной ассоциации производителей минеральных удобрений (International Fertilizer Association, IFA), оценки уровня системы управления с запланированной периодичностью проводятся независимые внешние аудиты.

На предприятиях действует процедура управления внутренними аудитами системы менеджмента. Ежегодно разрабатывается программа внутренних аудитов, при этом учитывается экологическая значимость проверяемых процессов, изменений, влияющих на предприятие, а также результаты предыдущих аудитов. Результаты аудитов являются входными данными для анализа функционирования системы экологического менеджмента со стороны руководства.

Идентификация возможностей для улучшения осуществляется в результате мониторинга, измерений, анализа и оценки, относящихся к экологическим результатам деятельности и выполнению принятых обязательств, аудитов системы экологического менеджмента, анализа со стороны руководства. Для реализации выявленных возможностей для улучшения, включая управление несоответствиями и их коррекцию, определяются и предпринимаются соответствующие корректирующие меры. Установлена и действует процедура управления корректирующими действиями.

Расходы на природоохранную деятельность, млн руб.

	2017	2018	2019
Всего	5 089,6	8 210,0	9 059,5
Текущие затраты на ООС (форма №4–ОС)	3 578,7	4 587,7	4 351,9
Инвестиции в основной капитал, направленные на ООС (форма №18–КС)	1 312,6	986,3	4 221,9
Платежи за негативное воздействие на ОС	149,5	156,3	165,3
Штрафы / оплата вреда окружающей среде	0,5	0,6	0,79/2,12
Инвестиции в основной капитал, направленные на ООС (не вошедшие в форму № 18–КС)	48,4	2 479,1	317,5

В 2019 году увеличились расходы на природоохранную деятельность за счет увеличения инвестиций в основной капитал, направленных на охрану окружающей среды. В результате нештатной ситуации нанесен вред водному объекту, который оплачен в добровольном порядке.

Платежи за воздействие на окружающую среду, млн руб.

Год	Отходы		Водная среда			Воздушная среда			Итого
	Лимит	С-лимит	НДС	ВСС	С-лимит	ПДВ	ВСВ	С-лимит	
2018	140,615	1,326	1,225	9,066	0,836	2,534	0,000	0,740	2,902 (1,86% к общим платежам)
2019	157,88	0	1,644	3,286	0	2,467	0,000	0,000	165,277 (сверхлимитных платежей не было)



УПРАВЛЕНИЕ И ОТЧЕТНОСТЬ

Система управления АО «Апатит» охватывает основные уровни управления, все стадии производства, от разработки до выпуска продукции, и устанавливает единые требования к управлению производственной деятельностью предприятия, влияющей на качество, конкурентоспособность продукции, экологическую безопасность и т. д.

Реализация принципов системного подхода международных стандартов в области охраны окружающей среды вносит существенный вклад в экологическую составляющую устойчивого развития предприятия и Компании в целом.

Представление деятельности предприятия как совокупности процессов позволяет повысить эффективность предприятия за счет оптимизации внутренних и внешних взаимодействий. За счет исключения факторов критических сверхнормативных отклонений на всех этапах производственного процесса и непрерывного контроля качества технологического сырья, параметров производственного процесса с использованием средств непрерывного измерения, контроля и автоматического управления производственным процессом, экспресс-анализов рабочих сред обеспечивается соответствие экологических показателей нормативным требованиям. Систематически осуществляется мониторинг, измерение и оценка не только достижений запланированных результатов в области охраны окружающей среды, но и оценка предотвращения возникновения повторных и потенциальных несоответствий. Результаты мониторинга используются для идентификации и оценки экологических аспектов, определения рисков и возможностей, разработки и реализации мер по управлению и реагированию на риски.

Распределение ответственности и полномочий в рамках системы управления охраной окружающей среды определяется нормативной документацией: стандартами предприятия, положениями о структурных подразделениях, должностными инструкциями, производственными инструкциями и т. п. В данной документации согласно ее назначению регламентируются требования к порядку осуществления деятельности, безопасности выполнения работ.

Жизненный цикл фосфорсодержащих удобрений, основной продукции Компании, начинается на рудниках Кировского филиала АО «Апатит» на Кольском полуострове, где ведется добыча уникального высококачественного фосфатного сырья, практически не содержащего вредных примесей.

Производимые на его основе удобрения, используемые для выращивания сельхозпродукции, которая попадает к конечному потребителю, являются одними из наиболее чистых и безопасных в мире.

Технологические процессы производства аммиака, минеральных удобрений и неорганических кислот, используемых в производстве минеральных удобрений, соответствуют наилучшим доступным технологиям, реализованным на территории Российской Федерации, и позволяют снизить негативное воздействие на окружающую среду, водопотребление, повысить энергоэффективность, ресурсосбережение.

На всех этапах производства продукции осуществляется мониторинг экологических показателей по следующим видам воздействия на окружающую среду: контроль выбросов в атмосферный воздух на источниках, контроль атмосферного воздуха на границах санитарно-защитных зон, контроль показателей сброса сточных вод в водные объекты, учет и контроль мест накопления отходов производства и потребления по всем активам Компании, включая деятельность подрядных организаций. Мониторинг осуществляется на основании принятых на каждом производственном активе программ экологического контроля. Результаты экологического контроля передаются в территориальные органы государственного экологического надзора (Росприроднадзор) регионов присутствия Компании. По результатам экологического контроля в случае выявления отклонений от нормативов разрабатываются корректирующие мероприятия. Результаты экологического контроля используются как для обоснования инвестиционных решений и планирования финансовых ресурсов для выполнения мероприятий, направленных на сокращение техногенного воздействия производственной деятельности, так и для контроля за эффективностью выполненных мероприятий.

Для подрядных организаций — поставщиков работ и услуг разработаны и утверждены Требования к подрядной организации в части обеспечения экологической безопасности, доступные на всех тендерных площадках Компании.

Руководство Компании информируется о ходе реализации мероприятий в области охраны окружающей среды и их эффективности еженедельно. Председателю комитета по охране труда, промышленной безопасности и охране окружающей среды совета директоров ФосАгро ежеквартально предоставляется отчет о ходе реализации мероприятий в области охраны окружающей среды и их эффективности. Совету директоров также ежеквартально предоставляется информация обо всех сопутствующих затратах и платежах. Кроме того, в совет директоров направляются годовые и полугодовые отчеты о принимаемых мерах и текущих результатах реализации экологической политики.



НОРМАТИВНО-ПРАВОВАЯ И АДМИНИСТРАТИВНАЯ СРЕДА

При производстве продукции предприятия Компании не используют озоноразрушающие вещества (незначительное количество четыреххлористого углерода (CCl_4) — не более 250 кг в год — используется для проведения лабораторных исследований).

ФосАгро не занимается трансграничной перевозкой опасных отходов, предприятия Компании не располагаются на охраняемых природных территориях. Таким образом, деятельность Компании не попадает под существенные ограничения.

ПОЛИТИКА ЭКОЛОГИЧЕСКИ ОТВЕТСТВЕННЫХ ЗАКУПОК

Следуя принципам корпоративной ответственности, Группа рассматривает потенциальных поставщиков на соответствие их деятельности экологической и социальной ответственности.

Работа по обеспечению экологической безопасности закупаемых предприятиями сырья и материалов ведется по следующим направлениям.

Организация входного контроля закупаемой продукции

Перечень продукции производственного технического назначения, подлежащей входному контролю, формируется ежегодно. Испытания качества проводятся управлением контроля качества. При необходимости пробы могут быть переданы в сторонние аккредитованные центры с заявкой на выполнение испытаний по показателям, входящим в область аккредитации центра.

Предъявление требований к поставщикам

- Запрос на подтверждение качества продукции предоставлением паспорта безопасности, заключений отделов технического контроля, сертификатов системы менеджмента качества ISO 9001:2011 (ISO 9001:2008, технические регламенты ETC, MSDS).
- Требование применения материалов и оборудования, соответствующих по качеству российским стандартам (нормам, правилам), имеющих сертификат производителя и разрешенных к применению на территории Российской Федерации.
- Требование выполнения правил хранения грузов и их перевозки автотранспортом и по железной дороге, закрепленных в соответствующих регламентах.



СЕРТИФИКАТЫ И РАЗРЕШЕНИЯ

Предприятия Группы имеют все необходимые разрешительные документы (разрешения и лицензии) в области охраны окружающей среды.

Подтверждением эффективного управления всеми стадиями жизненного цикла продукции является сертификация по международным стандартам ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, OHSAS 18001, GMP+.

Для оценки соответствия деятельности Группы требованиям стандартов, а также получения сертификатов в ФосАгро действуют процедуры регулярного внутреннего и внешнего аудита. Ежегодно Компания успешно подтверждает соответствие требованиям международных стандартов. При разработке сценариев воздействия проводится оценка рисков и подготавливаются паспорта безопасности международного формата и рекомендации по безопасному применению в рамках соответствия требованиям европейских регламентов № 1272/2008 по классификации и маркировке и № 1907/2006 по регистрации, оценке, разрешению и ограничению химических веществ (REACH).

Организация дополнительных проверок

Дополнительные проверки организуются в случае, если предмет тендера предусматривает такую необходимость. Специалисты Группы проводят соответствующую экспертную оценку, которая может включать запрос о подтверждении наличия у потенциальных подрядчиков необходимых производственных мощностей и технологий, соответствующих квалификаций специалистов, лицензий, сертификатов, в том числе в области ISO, заключений технических аудитов. Ответственный представитель руководства по системе экологического менеджмента дает заключение о приемлемом варианте принятия решения с точки зрения экологической безопасности.

В 2019 году Компания проводила выборочные аудиты поставщиков, а также, являясь поставщиком, проходила аудиты сторонних организаций по вопросам социальной и экологической ответственности.

На 2020 год запланирован выпуск оформленного перечня показателей социальной и экологической отчетности, которые будут наравне с экономическими являться критериями отбора поставщика.