



Целевые ориентиры

ЦЕЛЕВЫЕ ОРИЕНТИРЫ СТРАТЕГИИ-2025

Производство удобрений и кормовых фосфатов, млн т

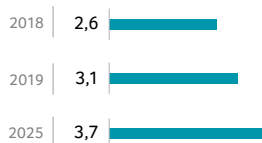


Производство апатитового концентрата, млн т

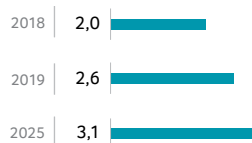


Ключевые рынки, млн т

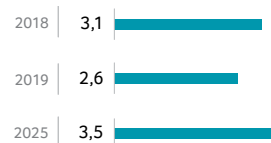
Россия и СНГ



Европа



Северная и Южная Америка



ЦЕЛЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ СТРАТЕГИИ-2025¹

Целевой уровень
ND/EBITDA

1,0-1,5x

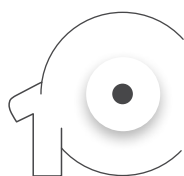
Целевое соотношение
капитальные затраты /
EBITDA

0,5
р.а.

Ожидаемый эффект только
от трех ключевых инве-
стиционных проектов
Стратегии-2025, EBITDA USD

200+
млн

¹. Может изменяться в связи с макроэкономической ситуацией.



РОСТ ПРОИЗВОДСТВА

Расширение мощностей по производству удобрений и кормовых фосфатов к 2025 году на 25% — до 11,7 млн т, главным образом благодаря запуску новых мощностей в Балаковском филиале АО «Апатит» (+1,2 млн т / год).

Прогноз увеличения производства удобрений (без кормовых фосфатов) к 2025 году в разрезе производственных площадок, по отношению к 2018 году, млн т

Филиалы	2018	2019	2025	Ожидаемый рост	Основные факторы изменения
Волхов	0,17	0,19	0,84	0,72	<ul style="list-style-type: none"> Сокращение текущего производства NPK (–100 тыс. т) Новые мощности производства MAP, в том числе с пониженным содержанием азота (для рынка Латинской Америки) (+800 тыс. т) Освоение производства водорастворимого MAP — основного фос. компонента для водорастворимых NPK (+43 тыс. т)
Балаково	1,75	1,91	2,91	1,16	<ul style="list-style-type: none"> Освоение производства NPK для поставок на внутренний рынок (удобная логистика) (+1 400 тыс. т) Освоение производства NPS, в т.ч. с содержанием элементарной серы (+300 тыс. т) Сокращение производства стандартного MAP (–900 тыс. т) Производство гранулированного сульфата аммония (360 тыс. т)
Череповец	6,69	7,04	7,31	0,62	<ul style="list-style-type: none"> Новые мощности производства сульфата аммония (для внутреннего применения — основное сырье для производства NPK/NPS) (+300 тыс. т) Расширение мощностей производства NP/NPK/NPS (+500 тыс. т) Увеличение мощностей по аммиачной селитре (+140 тыс. т)
Всего	8,61	9,15	11,11	2,50	

Прогноз увеличения производства удобрений (без кормовых фосфатов) к 2025 году в разрезе видов продукции, по отношению к 2018 году, млн т

Продукция	2018	2019	2025	Ожидаемый рост	Основные факторы изменения
AS	0,00	0,00	0,36	0,36	<ul style="list-style-type: none"> Производство гранулированного сульфата аммония (Балаково) (360 тыс. т) Новые мощности производства сульфата аммония (Череповец, для внутреннего применения — основное сырье для производства NPK/NPS) (+300 тыс. т)
AN	0,53	0,57	0,67	0,14	<ul style="list-style-type: none"> Увеличение мощностей по аммиачной селитре (Череповец) (+140 тыс. т)
Urea	1,59	1,68	1,59	0,00	
APP	0,20	0,19	0,21	0,01	
NPS, PKS	0,42	0,74	0,69	0,27	<ul style="list-style-type: none"> Освоение производства NPS, в т.ч. с содержанием элементарной серы (Балаково) (+300 тыс. т)
NPK	2,87	2,84	4,29	1,42	<ul style="list-style-type: none"> Освоение производства NPK для поставок на внутренний рынок (Балаково, удобная логистика) (+1400 тыс. т)
DAP/MAP	2,98	3,20	3,30	0,32	<ul style="list-style-type: none"> Новые мощности производства MAP, в том числе с пониженным содержанием азота (Волхов, для рынка Лат. Америки) (+800 тыс. т) Сокращение производства стандартного MAP, Балаково (–900 тыс. т) Расширение мощностей производства NP/NPK/NPS, Череповец (+500 тыс. т)
всего	8,61	9,15	11,11	2,50	