



ОБЗОР ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ



В 2019 году наша Компания продолжила уверенное движение вперед. Новые рекорды операционных показателей были обеспечены проектами, реализованными в ходе прошлого инвестиционного цикла. Стабильный спрос на основных рынках сбыта в течение года позволял наращивать объемы выпуска продукции на производственных комплексах Компании, а взвешенный подход к реализации программ ремонтов обеспечил сглаживание фактора сезонности в отгрузках конечной продукции. В результате мы достигли очередного рекордного уровня в производстве удобрений и кормовых фосфатов — показатель составил более 9,5 млн т, что полностью соответствует планам Компании.

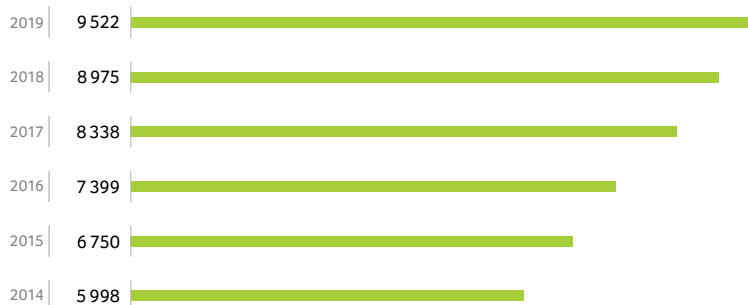
Михаил Рыбников,
первый заместитель генерального директора
ПАО «ФосАгро»

Общий объем производства удобрений и кормовых фосфатов в отчетном году увеличился на 6,1% по сравнению с 2018 годом. Нам удалось существенно нарастить объемы выпуска продукции на производственных комплексах Компании за счет переноса ряда капитальных ремонтов на период, во время которого наблюдается традиционное снижение спроса на удобрения. Также на рост производства повлияло завершение модернизации ряда производственных объектов в Череповце и Балаково в конце 2018 года.

Наращивание объемов производства удобрений сопровождалось ростом объемов производства необходимых для их выпуска апатитового концентрата, аммиака, серной кислоты и фосфорной кислоты, что позволило сохранить уровень самообеспеченности ключевыми сырьевыми ресурсами и гарантировало преимущество по затратам, повышая нашу конкурентоспособность на мировых рынках сбыта.

Тенденция планомерного наращивания объемов производства ФосАгро прослеживается с 2014 года, в котором было произведено 6 млн т удобрений. За шесть лет объем производства увеличился на впечатляющие 59%. Ассортимент ФосАгро сегодня включает более 50 марок различных минеральных удобрений, предназначенных

Производство удобрений и кормовых фосфатов, тыс т





6,1%

рост объема производства удобрений и кормовых фосфатов в 2019 году по сравнению с 2018 годом

7,1%

рост продаж удобрений и кормовых фосфатов в 2019 году по сравнению с 2018 годом

>50

марок удобрений производится на предприятиях Группы

58,7%

рост объема производства удобрений с 2014 года

для сельхозпроизводителей, работающих в различных почвенных и климатических условиях. Основу бизнеса ФосАгро составляют высокоэффективные активы. В Кировске и Апатитах ведется добыча апатит-нефелиновой руды, которая является уникальной благодаря высокому содержанию в ней питательных веществ и низкому содержанию потенциально опасных тяжелых металлов, таких как кадмий. Благодаря инвестициям, направленным на увеличение эффективности добычи, нам удалось добиться планомерного сокращения затрат на разработку и производство апатитового концентрата, в то время как вертикальная интеграция гарантирует эффективное производство удобрений, не содержащих тяжелых металлов и других вредных примесей.

Гибкость сбытовой политики позволила нам в 2019 году нарастить продажи на приоритетные рынки сбыта. Так, продажи на рынок России и СНГ выросли более чем на 10% к уровню прошлого года, превысив 3 млн т, а реализация на европейский рынок за тот же период выросла на 28% и составила более 2,6 млн т. В результате данного роста доля этих рынков в общем объеме отгрузки превысила 32 и 28% соответственно. В целом рост продаж относительно 2018 года составил 7,1%.

В итоге мы смогли увеличить объемы производства, снизить затраты, повысили уровень самообеспеченности всеми видами сырья (аммиак, серная кислота и сульфат аммония), а также снизили транспортные издержки. Это важные количественные показатели, но в то же время мы также поменялись качественно — с точки зрения роста номенклатуры продукции и, самое главное, по росту показателей извлечения полезного вещества из нашей руды.

В 2020 году мы продолжим укрепление наших позиций как одного из самых низкокзатратных производителей за счет реализации ключевых инвестиционных проектов. Нашими приоритетами остаются повышение операционной эффективности и снижение издержек производства за счет применения наилучших доступных технологий.