



ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА



Уважаемые акционеры!

ФосАгро продолжает уверенное развитие за счет реализации потенциала, заложенного в ходе прошлого инвестиционного цикла, и постоянного повышения эффективности работы производственных комплексов Компании. Вертикальная интеграция обеспечивает высокий уровень самообеспеченности ключевыми сырьевыми ресурсами, благодаря которой ФосАгро сохранила статус одного из самых эффективных предприятий мировой отрасли. Это позволило нам комфортно чувствовать себя в сложный для многих отраслевых игроков период низких цен на мировых рынках удобрений. По итогам 2019 года Компания добилась высоких результатов сразу в нескольких областях: устойчивое развитие, корпоративное управление, прогресс с точки зрения реализации стратегических инициатив, уверенные операционные и финансовые результаты, что, как результат, позволило ФосАгро направить на дивиденды 24,9 млрд руб.

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ — ОДИН ИЗ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ПРИОРИТЕТОВ ФОСАГРО

По мере того как во всем мире уделяется все большее внимание качеству потребляемых в пищу продуктов питания, здоровью населения планеты, совместному вкладу в решение глобальных вызовов и поиску мер для обеспечения устойчивого будущего, подход Компании к следованию принципам устойчивого развития становится все более организованным и структурированным. В этом отношении 2019 год стал, без преувеличения, прорывным для ФосАгро: Компания не только укрепила собственную экспертизу в этой области,

но и существенно продвинулась вперед в содействии решению глобальных проблем и процветанию будущих поколений. В начале года Компания утвердила Стратегию-2025, определив устойчивое развитие в качестве одного из приоритетных направлений. В соответствии со Стратегией были установлены долгосрочные цели, учитывающие интересы широкого круга стейкхолдеров в области экологии, безопасности и охраны труда, а также в социальной сфере. Советом директоров был создан комитет по устойчивому развитию под председательством бывшего генерального директора ЮНЕСКО Ирины Боковой, что, учитывая ее опыт и компетентность, является важным шагом на пути к укреплению позиций ФосАгро с точки зрения как устойчивого развития, так и системы корпоративного управления.

Будучи одним из крупнейших производителей минеральных удобрений в мире, мы осознаем возложенную на нас ответственность как за вклад в обеспечение продовольственной безопасности нашей планеты, так и за решение ряда других важных вопросов, стоящих перед нынешним и будущими поколениями. В этой связи закономерным



и логичным шагом для нас стало присоединение к Глобальному договору ООН и решение об активном содействии достижению 10 ЦУР.

На протяжении последних лет Компания целенаправленно и непрестанно работала над тем, чтобы вопрос загрязнения окружающей среды тяжелыми металлами, в частности кадмием, был включен в глобальную повестку, — и нас услышали. В прошедшем году была достигнута важная победа в части регулирования оборота минеральных удобрений с высоким содержанием кадмия и других вредных примесей. В мае 2019 года в Европейском союзе было принято историческое решение: с 2022 года ввести повсеместные ограничения на содержание кадмия в фосфорсодержащих удобрениях, которое затем было поддержано на уровне ООН рекомендацией ко всем странам мира последовать примеру Европейского союза. Важным долгосрочным последствием принятых решений является тот факт, что их бенефициаром является население не только Европы, но и всего мира, что бесспорно является существенным вкладом в обеспечение здоровья нынешнего и будущих поколений. ФосАгро, чья продукция отвечает самым жестким требованиям в части экологической безопасности, приветствует принимаемые решения и будет продолжать совершенствовать свой продукт и стимулировать обмен опытом и знаниями с участниками из разных стран, вовлеченных в процесс производства продовольствия для населения планеты и развития устойчивого и целостного мира.

Более того, Компания является одним из ключевых участников процесса формирования «Зеленого стандарта» в России — стандарта для продукции с улучшенными экологическими характеристиками, в том числе сельхозпродукции, продовольствия и минеральных удобрений. Впоследствии эти товары под знаком «Зеленого стандарта» будут экспортироваться на международные рынки, обеспечивая гарантированно качественным продовольствием население во всем мире.

ОПЕРАЦИОННЫЕ И ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ: НОВЫЕ РЕКОРДЫ

102-140

Благодаря успешно реализованной стратегии развития до 2020 года Компания демонстрирует устойчиво высокие операционные результаты, несмотря на непростую рыночную конъюнктуру, что также находит отражение в высоких финансовых результатах и растущих выплатах акционерам.

В сфере производства мы смогли решить все поставленные задачи: увеличили объемы выпуска, снизили издержки, достигли прогресса с точки зрения дальнейшего увеличения самообеспеченности ключевыми видами сырья.

За 2019 год объем производства удобрений составил более 9,5 млн т, что полностью соответствует объявленным ранее планам Компании. Данный уровень является для нас рекордным. Гибкость сбытовой политики позволила нам в 2019 году нарастить продажи на приоритетных рынках сбыта. Так, продажи на рынках России и стран СНГ выросли более чем на 10% к уровню прошлого года, превысив 3 млн т, а реализация на европейский рынок за тот же период выросла на 28% и составила более 2,6 млн т. В результате данного роста доля этих рынков в общем объеме отгрузки превысила 32 и 28% соответственно.

Выручка Компании за год выросла на 6,3% — до 3,8 млрд долл. США, EBITDA увеличилась на 0,9% — до 1,2 млрд долл. США при сохранении рентабельности по EBITDA на стабильно высоком уровне — 30,5%. Мощная производственная база, сформированная в период реализации стратегии развития до 2020 года, позволяет Компании генерировать стабильно высокий денежный поток, достаточный для инвестирования в проекты роста, последовательного снижения долговой нагрузки и выплаты щедрых дивидендов акционерам. В прошлом году ФосАгро утвердила новую дивидендную политику, согласно которой на выплату будет направляться более 75% свободного денежного потока. Данный шаг направлен на повышение инвестиционной привлекательности ФосАгро, что, как следствие, может способствовать расширению базы инвесторов и росту капитализации в будущем. За прошедший год мы также укрепили финансовую устойчивость Компании: соотношение чистого долга к показателю EBITDA снизилось до 1,7х на конец года. Важным подтверждением высоких результатов ФосАгро в этой области стал пересмотр прогнозов кредитных рейтингов до «стабильного» уровня. На данный момент Компании присвоены кредитные рейтинги инвестиционного уровня от трех ключевых агентств со «стабильным» прогнозом.



ВЕРТИКАЛЬНАЯ ИНТЕГРАЦИЯ И НИЗКИЕ ЗАТРАТЫ НА ПРОИЗВОДСТВО

Вертикальная интеграция является одним из наиболее важных конкурентных преимуществ нашего бизнеса. Будучи одним из наиболее низкозатратных производителей удобрений в мире, Компания, несмотря на это, продолжает искать новые возможности для использования своих преимуществ. За прошедший год нам удалось нарастить объемы производства основных видов сырья и полуфабрикатов, тем самым повысив сырьевую самообеспеченность и доведя на сегодняшний день ее уровень в отношении серной кислоты и аммиака почти до 90%. Сегодня лишь 25% предприятий отрасли глобально имеют столь же высокий уровень вертикальной интеграции, как ФосАгро. Таким образом, даже в условиях, когда рыночные цены на некоторые минеральные удобрения приближались к себестоимости, наша Компания продолжала бесперебойно следовать ранее намеченной траектории.

Завершая предыдущий инвестиционный цикл, в 2019 году мы реализовали три крупных проекта, направленных на повышение самообеспеченности сырьем. Все эти производства запущены на Череповецкой площадке. Линия по производству азотной кислоты мощностью 135 тыс. т / год начала

работу в четвертом квартале 2019 года. Уже в 2020 году мы получим рост по данному виду сырья на 25%. Запуск следующего производства — сульфата аммония мощностью 300 тыс. т / год — также способствует повышению самообеспеченности Компании сырьем. Ранее Компания закупала весь объем на рынке. В результате запуска нового производства мы получили 60% обеспеченности от общего объема нашей потребности в этом сырье, что позволило нам комфортно чувствовать себя на рынке и снизить покупную стоимость оставшегося объема. Третий проект — запуск производства серной кислоты мощностью 1,1 млн т, что соответствует тому объему, который Компания ранее закупала на рынке. Мы получили рост обеспеченности в необходимом нам объеме серной кислоты, а также дополнительные эффекты в части энергетики и экологии за счет утилизации пара от данной установки.

ПРОГНОЗ

Уже сейчас становится очевидным, что 2020 год станет проверкой на прочность как для отдельных отраслей, так и для глобальной экономики в целом. Именно в такое время, как сейчас, нам нужно стремиться к диалогу для объединения усилий в поиске совместных эффективных решений имеющихся глобальных проблем. Наш мир тесно связан торговыми отношениями и предпринимательской деятельностью: нам всем жизненно важно сохранить наработанные годами глобальные цепочки поставок, и ведущие российские компании, в частности ФосАгро, обладают необходимыми ресурсами, знаниями и опытом, чтобы внести свой вклад в создание более целостного и устойчивого мира.

Я хотел бы поблагодарить всех стейкхолдеров Компании, в первую очередь всех наших сотрудников и подрядчиков, работа которых способствовала реализации наших планов в рамках Стратегии-2025 и достижению уверенных результатов в 2019 году. Уверен, что за текущий год мы станем только сплоченнее и сильнее.

Андрей А. Гурьев,
генеральный директор
и председатель правления ПАО «ФосАгро»



COVID-19: ПОСЛЕДСТВИЯ ПАНДЕМИИ КОРОНАВИРУСА ДЛЯ ГЛОБАЛЬНОЙ ОТРАСЛИ МИНЕРАЛЬНЫХ УДОБРЕНИЙ

11 марта 2020 года Всемирная организация здравоохранения признала распространение коронавирусной инфекции COVID-19 пандемией.

- Пандемия COVID-19 приводит к росту неопределенности в большинстве стран: рынки характеризуются большой волатильностью спроса из-за снижения деловой активности, введение карантинных мероприятий в портах погрузки и разгрузки удобрений, закрытие межгосударственных границ приводят к нарушению логистических цепочек.
- Рынки акций производителей удобрений упали на 20–50% по сравнению с предыдущим годом, поскольку инвесторы переходят в менее волатильные активы.
- Экономисты пересматривают прогнозы темпов экономического роста, и большинство из них в настоящее время прогнозируют спад, а в некоторых случаях указывают на глобальную рецессию, в том числе в США, в 2020 году.
- Спрос на удобрения оказался устойчивым на начало пандемии, однако существует множество рисков, которые следует учитывать в связи с ростом числа неопределенностей, что будет оказывать негативное воздействие в краткосрочной перспективе.
- Удобрения во многих странах включены в перечень стратегических товаров первой необходимости, для которых вводятся приоритетные условия поставок в период введения карантинных ограничений, что должно способствовать сохранению сбалансированности рынка удобрений в целом.
- Ситуация меняется каждый день, и спрогнозировать ее точное развитие невозможно, даже на краткосрочную перспективу; в создавшихся условиях в Компании проводится тщательный мониторинг изменений на рынках удобрений и на смежных рынках сельскохозяйственной продукции, сырья, энергоресурсов, грузовых перевозок и других для проработки всех оптимальных сценариев реагирования.