



GRI

O 102-2
O 102-4
O 102-6

НАШИ ПРЕИМУЩЕСТВА

Компания располагает горнодобывающими и перерабатывающими предприятиями, собственной логистической инфраструктурой, в том числе двумя портовыми терминалами, а также крупнейшей в стране сетью дистрибуции минеральных удобрений и кормовых фосфатов. В Группу входит единственный в России и ведущий в Европе профильный научно-исследовательский институт по удобрениям и инсектофунгицидам — НИУИФ им. Я. В. Самойлова.

67

регионов
присутствия
в России, поставки
более чем
в 100 стран



ФосАгро имеет собственные торговые офисы в Германии, Франции, Швейцарии, Сербии, Польше, Литве, на Республике Кипр, а также в Бразилии, Аргентине и Сингапуре.



Летние школы по зеленой химии

Совместный проект с Международным союзом химии (IUPAC) по поддержке ученых из развивающихся стран. В 2019 году сессии организованы на базе University of Dar es Salaam (Танзания) для участников из более чем 40 стран.



Международные исследования по повышению эффективности минеральных удобрений

Сотрудничество с университетами: Universite degli studi a Milano, Uniwersytet im. Adama Mickiewicza w Poznaniu (UAM), Wageningen University & Research, Rothamsted Research. Полученные результаты доводятся до фермеров в Бразилии, Сербии, Польше, Литве, Латвии, Эстонии, России, Франции, Германии, Италии и других странах.



ГЛОБАЛЬНОЕ ПРИСУТВИЕ

Крупнейший поставщик удобрений **DAP/MAP** и **NPK** в России. Наличие развитой сети сбыта в России и торговых офисов на всех основных экспортных рынках. Прочные позиции на премиальном рынке Европы. Модель продаж, ориентированная на максимизацию чистой экспортной маржи с глобальным присутствием.

УПРАВЛЕНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ

ПАО «ФосАгро» (Москва)
ООО «ФосАгро-Регион» (Москва)

ДОБЫЧА РУДЫ И ПОЛУЧЕНИЕ АК¹, ПРОИЗВОДСТВО УДОБРЕНИЙ

АО «Апатит» (Череповец)

Филиалы:

- Балаковский
- Волховский
- Кировский

НАУКА

АО «НИУИФ» (Череповец)

СБЫТ

ООО «ФосАгро-Белгород» (Белгород)
ООО «ФосАгро-Дон» (Ростов-на-Дону)
ООО «ФосАгро-Кубань» (Краснодар)
ООО «ФосАгро-Курск» (Курск)
ООО «ФосАгро-Липецк» (Липецк)
ООО «ФосАгро-Орел» (Орел)
ООО «ФосАгро-Ставрополь» (Ставрополь)
ООО «ФосАгро-Волга» (Нижний Новгород)
ООО «ФосАгро-СевероЗапад» (Череповец)
ООО «ФосАгро-Тамбов» (Тамбов)
ООО «Торговый дом «ФосАгро» (Череповец)
Phosint Trading Limited (Республика Кипр)
Phosint Limited (Республика Кипр)
Phosagro Asia Pte Ltd (Сингапур)
PhosAgro Trading SA (Швейцария)
PhosAgro Logistics SA (Швейцария)
Phosagro Polska Sp.z o.o. (Польша)
PhosAgro Deutschland GmbH (Германия)
PhosAgro France SAS (Франция)
PhosAgro Balkans DOO (Сербия)
UAB PhosAgro Baltic (Литва)

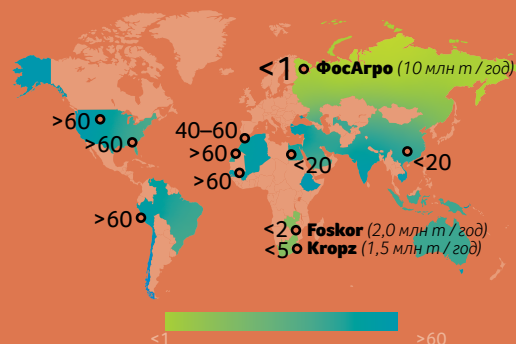
📍 СИНГАПУР

¹. Апатитовый концентрат

УНИКАЛЬНАЯ РЕСУРСНАЯ БАЗА

- Уникальная минерально-сырьевая база, срок отработки которой оценивается примерно в 60 лет.
- Минимальный по сравнению со всеми обрабатываемыми месторождениями фосфатов содержание кадмия ($< 1 \text{ мг Cd} / \text{кг P}_2\text{O}_5$) и других тяжелых металлов

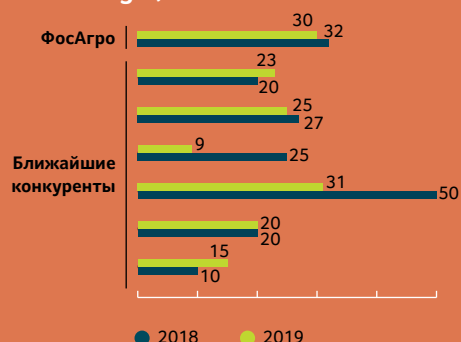
Ближайшие конкуренты по минимальному содержанию кадмия ($\text{мг Cd} / \text{кг P}_2\text{O}_5$)

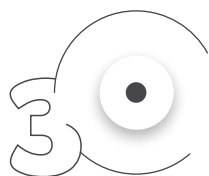


По предварительным оценкам, первоначальное ограничение на поставки удобрений с содержанием кадмия выше 60 мг (принято регламентом Европейского союза 21 мая 2019 года, вступит в силу в 2022 году) затронет 12–15% импорта в Европу, а в случае ужесточения его до 40 мг (возможно, в 2029 году) эта цифра может достичь 20–30%.

- Высококачественный апатитовый концентрат с содержанием P_2O_5 более 39%.
- Самообеспеченность основными видами сырья: апатитовый концентрат — 100%, аммиак — 90%, серная кислота — 90%.
- Один из наивысших показателей валовой рентабельности в сегменте фосфор-содержащей продукции.

EBITDA margin, %





ВЫСОКИЕ СТАНДАРТЫ КАЧЕСТВА

- Сертификация по международным стандартам ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, OHSAS 18001, GMP+ является подтверждением качества продукции, а также эффективного управления всеми стадиями жизненного цикла продукции
- Компания прошла сертификацию на соответствие требованиям стандарта Protect and Sustain Международной ассоциации производителей минеральных удобрений (International Fertilizer Association, IFA). Аудитором выступила компания SGS, мировой лидер на рынке контроля, экспертизы, испытаний и сертификации.
- Технологии, используемые для производства продукции, соответствуют высочайшим современным стандартам.
- Продукция, отправляемая на экспорт в страны Европейского союза, прошла регистрацию в соответствии с регламентом Европейской Комиссии Европейского союза № 1907/2006 о регистрации, оценке и авторизации химикатов (REACH).

НОВЫЙ АГРЕГАТ АММИАКА

В 2018 году завершено строительство агрегата аммиака мощностью 760 тыс. т / год и установки по производству гранулированного карбамида мощностью 500 тыс. т. Оба производства соответствуют требованиям наилучших доступных технологий российского справочника ИТС 2-2015 «Производство аммиака, минеральных удобрений и неорганических кислот». Для производства аммиака применяется технология воздушного охлаждения технологических сред, которая позволяет уменьшить потребление водных ресурсов и существенно снижает уровень сбросов от системы оборотного охлаждения. Прогрессивная технология рекуперативного подогрева воздуха перед подачей в печь первичного риформинга снижает потребление природного газа и объем вредных выбросов в атмосферу, включая парниковые газы.

Новая технология производства гранулированного карбамида предполагает вовлечение в переработку диоксида углерода, получаемого попутно в процессе конверсии природного газа при производстве аммиака. Это позволяет использовать природный газ как комплексное сырье: водород — в производстве аммиака, углерод — в производстве карбамида. Увеличение глубины переработки приводит к снижению выбросов диоксида углерода.





4

УМНЫЕ УДОБРЕНИЯ

Компания реализует на практике принципы устойчивого земледелия, совершенствуя методы производства удобрений, улучшая их характеристики и разрабатывая принципиально новые марки, а также участвуя в международных проектах:

1

Переход от отдельных видов продукции к внедрению комплексных систем минерального питания растений, включающих применение сразу нескольких видов удобрений, в том числе с биодобавками, в дозах, соответствующих индивидуальным почвенно-климатическим условиям и целевым показателям урожайности. Апробацию минерального питания компания «ФосАгро» проводит на многочисленных агрополигонах с разными почвенно-климатическими условиями с привлечением ведущих академических и учебных институтов сельскохозяйственного профиля.

2

Научно-исследовательский институт по удобрениям и инсектофунгицидам им. профессора Я. В. Самойлова, входящий в ФосАгро, разрабатывает новые технологии получения удобрений, работает над формулами удобрений пролонгированного действия, удобрений с эффектом Slow и Controlled Release, которые способны постепенно высвобождать питательные вещества в фазы развития растений, наиболее критичные к режиму минерального питания.

3

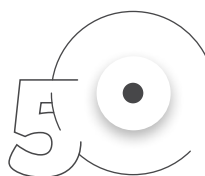
Открытие в 2019 году Центра инноваций для поиска и определения перспективных направлений развития, внешних партнеров — научных и учебных организаций, акселераторов, иннопарков. Центр работает над проектами создания специальных удобрений, инновационных био- и ростостимулирующих добавок.

4

The Soil Doctor Testing Kit — создание комплектов для проведения тестирования состояния почвы («почвенная аптечка»), которые будут распространены среди стран — участниц программы (5 тыс. фермеров).

5

Global Soil Laboratories Networks (GLOSOLAN) — поддержка глобальной сети почвенных лабораторий путем развития научного потенциала и укрепления региональных лабораторных баз (Resolan). Создание процедур контроля качества и безопасности в ключевых региональных почвенных лабораториях с особым вниманием к оценке качества и безопасности удобрений.



СБАЛАНСИРОВАННАЯ СИСТЕМА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

- Прозрачная структура собственности; более 30% акций в свободном обращении.
- Семь (70%) независимых неисполнительных директоров в составе совета директоров.
- Шесть комитетов совета директоров, проводящих регулярные заседания, пять из них возглавляются независимыми директорами.
- В 2019 году по инициативе генерального директора Андрея Гурьева создан комитет совета директоров ФосАгро по устойчивому развитию. Главой комитета единогласно утверждена независимый член совета директоров Ирина Бокова. На посту генерального директора ЮНЕСКО (2009–2017 годы) она участвовала в выработке актуальной повестки дня заседания ООН по устойчивому развитию, и ее высочайший уровень компетенций в этом направлении позволит достичь стратегических целей Компании в области устойчивого развития.

