



GRI



## ЗАПАСЫ РУДЫ

Запасы (категории A + B + C1) высококачественной апатит-нефелиновой руды магматического происхождения

**1 899**  
млн т

Обеспеченность запасами (при сохранении текущего объема добычи)

**>50**  
лет



## ДОБЫЧА

Среднее содержание  $P_2O_5$

**14,77%**

Содержание вредных примесей (минимальное среди разрабатываемых месторождений)

**< 1 мг**  
Cd / кг  $P_2O_5$

Объем добычи апатит-нефелиновой руды

**38,1** +7,9%  
млн т



## ОБОГАЩЕНИЕ

Коэффициент извлечения апатитового концентрата из руды

**91,6%**

Объем производства апатитового концентрата (содержание  $P_2O_5$  — более 39%)

**10,5** +3,9  
млн т

Объем производства нефелинового концентрата

**1,2** +22%  
млн т

O 102-7  
O 103

# БИЗНЕС-МОДЕЛЬ

ФосАгро — российская вертикально интегрированная компания, контролирующая полный цикл производства фосфорсодержащих и азотных удобрений: от добычи сырья до сбыта. Уникальным рыночным преимуществом Компании является наличие высококачественного фосфатного сырья, практически не содержащего вредных примесей. Это позволяет поставлять потребителям уникальные по своим свойствам и чистоте минеральные удобрения.

В Группе выделяются две стратегические бизнес-единицы (сегмента).



### СЕГМЕНТ «ФОСФОРСОДЕРЖАЩАЯ ПРОДУКЦИЯ»

Включает в основном производство аммофоса, диаммонийфосфата и других фосфатных и комплексных удобрений, а также триполифосфата натрия на предприятиях, расположенных в городах Череповце, Балаково и Волхове, и их сбыт, а также производство апатитового концентрата из апатит-нефелиновой руды, добываемой и перерабатываемой на предприятии в г. Кировске, и его продажу.



### СЕГМЕНТ «АЗОТСОДЕРЖАЩАЯ ПРОДУКЦИЯ»

Включает в основном производство аммиака, аммиачной селитры и карбамида на предприятии в г. Череповце, а также их сбыт.

## ЗАКУПКА

Расходы на приобретение годового объема потребления калия

**13,7**  
млрд руб.

Расходы на приобретение годового объема потребления серы

**8,1**  
млрд руб.

Расходы на приобретение годового объема потребления природного газа

**12,6**  
млрд руб.



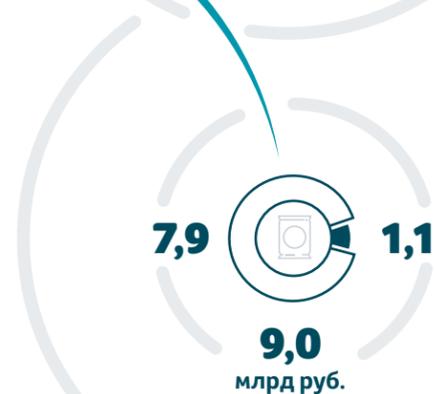
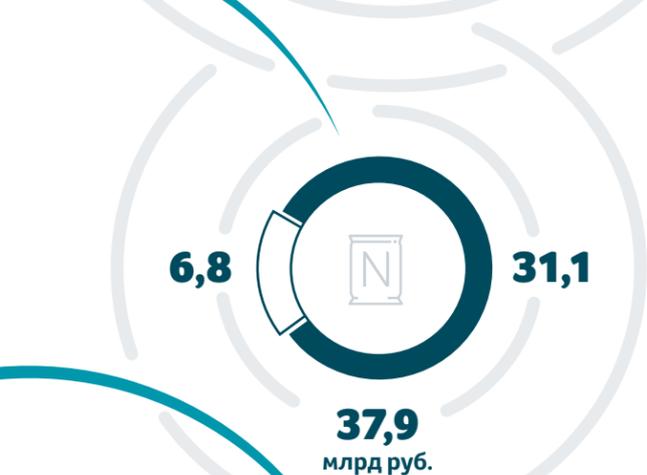
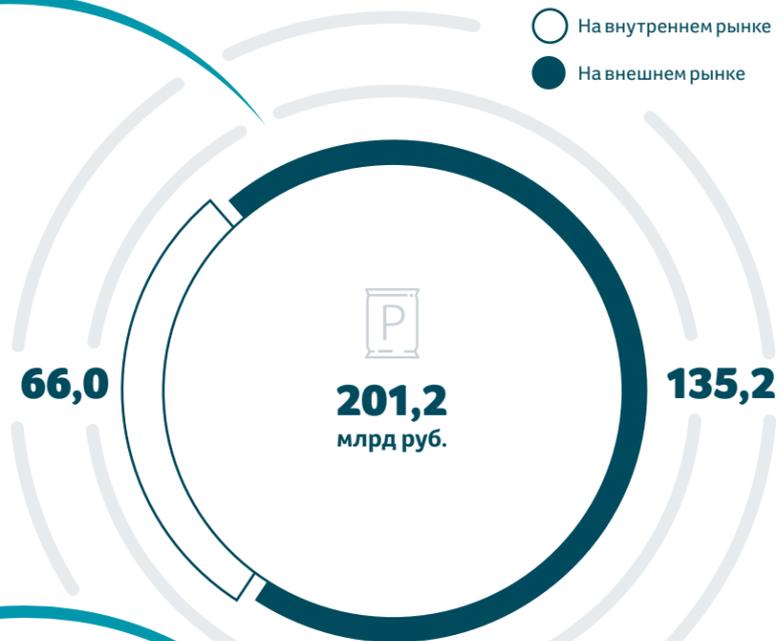
# ВЫРУЧКА

Всего

## 248,1

млрд руб.

○ На внутреннем рынке  
● На внешнем рынке



## ПЕРЕРАБОТКА

### ФОСФОРСОДЕРЖАЩАЯ ПРОДУКЦИЯ

#### Апатитовый концентрат

70,5% потребление внутри Компании

11,3% внутренний рынок  
18,0% экспортный рынок

#### Фосфорсодержащие удобрения

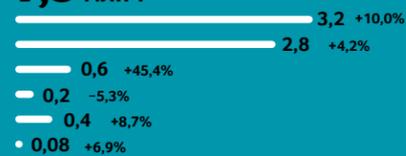
Объем производства

**7,3** млн т



Объем продаж

**7,3** млн т



### АЗОТСОДЕРЖАЩАЯ ПРОДУКЦИЯ

#### Аммиачная селитра (АН)

**0,6** млн т +6,3%

#### Карбамид

**1,7** млн т +5,9%

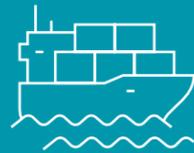
#### Аммиак

**1,9** млн т +3,4%

Рентабельность по валовой прибыли

## 45%

## СБЫТ



#### Нефелиновый концентрат

**1,2** млн т +21,0%

#### Апатитовый концентрат

**3,3** млн т +9,9%

**0,5** млн т -14,9%

**1,7** млн т +5,7%

### ПРОЧАЯ ПРОДУКЦИЯ

**0,2** млн т +1,8%

## ЗАИНТЕРЕСОВАННЫЕ СТОРОНЫ

### ИНВЕСТИЦИОННО-ФИНАНСОВОЕ СООБЩЕСТВО

Дивиденды

**24,9** млрд руб.

### РЕГИОНАЛЬНЫЕ И МУНИЦИПАЛЬНЫЕ ОРГАНЫ ВЛАСТИ

Региональный и муниципальный бюджеты

**13,6** млрд руб.

### СОТРУДНИКИ

Размер социального пакета

**94,3** тыс. руб.

Среднемесячная зарплата

**87,2** тыс. руб.

Затраты на обучение на одного сотрудника

**21,7** тыс. руб.

### ОБЩЕСТВО

Затраты на программы регионального развития и благотворительность

**2,9** млрд руб.

### ДЕЛОВЫЕ ПАРТНЕРЫ

Объем закупок

**90,2** млрд руб.

Закупки у местных поставщиков

**18,7** млрд руб.